

#Warszawa2030

WARSZAWA PRZYSZŁOŚCI

**PRZEWODNIK
PO AKTUALIZACJI
STRATEGII ROZWOJU**



**MYŚL STRATEGICZNIE,
BUDUJ Z NAMI
WARSZAWĘ PRZYSZŁOŚCI**

SPIS TREŚCI

CZYM JEST STRATEGIA?

DLACZEGO STRATEGIA JEST POTRZEBNA?

CO CHCEMY OSIĄGNĄĆ?

DLACZEGO TO ROBIMY?

JAK BĘDZIEMY PRACOWAĆ?

KTO BĘDZIE ZAANGAŻOWANY W PROCES?

JAKI JEST PLAN PRAC?



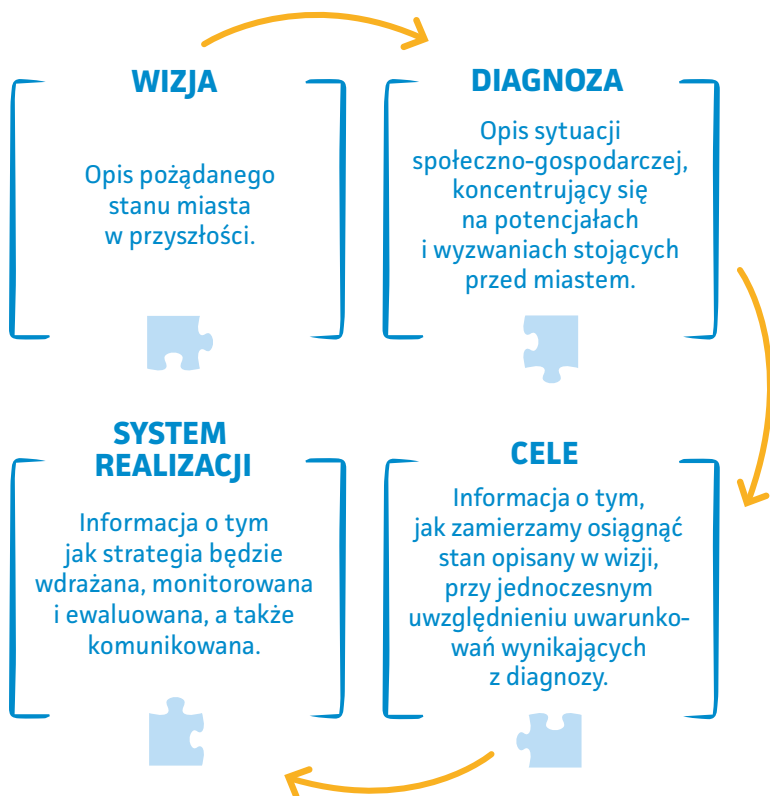
CZYM JEST STRATEGIA?

Nie każdy z nas wie, że Warszawa posiada strategię rozwoju. Nie wszyscy też mamy świadomość, czym jest taka strategia. W codziennym życiu, bardziej niż dokumenty strategiczne, istotne jest dla nas na przykład to, czy komunikacja działa sprawnie, czy we własnym mieście czujemy się bezpiecznie, czy szkoła do której posyłamy nasze dzieci zapewnia wysoki poziom edukacji lub czy mamy gdzie udać się po poradę, jeśli nasza firma potrzebuje wsparcia.

Strategia definiuje wizję miasta, czyli to jak chcielibyśmy, aby nasze miasto wyglądało w przyszłości oraz wyznacza cele – ścieżki, jakimi będziemy podążać, aby to założenie osiągnąć.

To, w jaki sposób cele strategii zostaną zrealizowane, czyli jakie konkretne działania zostaną podjęte, określają programy lub plany. Są to dokumenty bardziej szczegółowe i o krótszej perspektywie czasowej (np. 5-7 lat).

STRATEGIA ZAWIERA TAKIE ELEMENTY, JAK:



DLACZEGO STRATEGIA JEST POTRZEBNA?

Strategia rozwoju Warszawy, tak jak strategie wszystkich gmin w Polsce, nie jest dokumentem wymaganym przez przepisy prawa. Mimo to zdecydowana większość samorządów lokalnych przygotowuje taki dokument. Robią to z kilku powodów, m.in. dlatego, że strategia:

- definiuje do czego dążymy i jak chcemy to osiągnąć, dzięki czemu władze samorządowe, urzędnicy oraz współpracujące

z urzędem organizacje społeczne i gospodarcze, wiedzą co robić. Jako element zarządzania strategicznego usprawnia funkcjonowanie urzędu. Jest punktem wyjścia do przygotowania programów lub planów precyzujących jakie działania, zadania, projekty będą realizowane;



Zarządzanie strategiczne

Całościowy proces zarządzania organizacją (miastem), którego celem jest rozwiązywanie kluczowych problemów i ukierunkowanie rozwoju. Obejmuje planowanie, wdrażanie i kontrolę.

- zapewnia, że środki finansowe i inne zasoby miasta są wykorzystywane przede wszystkim do realizacji najważniejszych zadań, co zwiększa efektywność podejmowanych działań;
- ułatwia nawiązywanie współpracy (już na etapie budowania strategii) z innymi, zewnętrznymi podmiotami mającymi wpływ na kształt miasta. Dzięki temu łatwiej jest realizować zapisy strategii oraz zagwarantować stabilność polityki miasta;
- umożliwia lepsze wykorzystanie potencjałów rozwojowych miasta oraz niwelowanie jego słabych stron, które są dokładnie zidentyfikowane i uporządkowane.

CO CHCEMY OSIĄGNĄĆ?

Głównym celem procesu aktualizacji strategii jest wyznaczenie kierunku rozwoju Warszawy do 2030 roku.

Aktualizacja oznacza, że nie będziemy odcinać się od dotychczasowej myśli rozwojowej miasta, która została określona w aktualnie obowiązującej strategii (czyli *Strategii Rozwoju Miasta Stołecznego Warszawy do 2020 roku*). Postaramy się natomiast uwzględnić nowe uwarunkowania wewnętrzne i zewnętrzne.

Dążymy do tego, aby strategia była dokumentem:

- **szeroko akceptowanym** – dzięki budowaniu w modelu partycypacyjnym, tj. z udziałem mieszkańców oraz przedstawicieli środowisk lokalnych;
- **szytym na miarę** – dopasowanym do naszych wspólnych aspiracji oraz do potencjału miasta – wykorzystującym jego silne strony i szanse rozwojowe oraz niwelującym słabe strony i nakierowanym na przeciwdziałanie zagrożeniom;
- **porządkującym** – wyjaśniającym co chcemy osiągnąć, na czym będziemy się koncentrować przez następne lata i kto będzie za to odpowiadał;
- **przydatnym** – pozwalającym na monitorowanie efektów oraz ułatwiającym ich komunikowanie mieszkańcom.

Liczymy na to, że w trakcie prac nad aktualizacją strategii rozwiniemy w Warszawie klimat współpracy, nawiążemy również nowe relacje międzyludzkie i międzyorganizacyjne. Dzięki czemu późniejsza realizacja strategii będzie łatwiejsza.

DLACZEGO TO ROBIMY?

Jeśli przypomnimy sobie jaka Warszawa była w 2005 roku, kiedy powstała obowiązująca strategia, z pewnością stwierdzimy, że **wiele rzeczy przez tych 10 lat się zmieniło**. W związku z tym nasuwa się pytanie czy cele, które wskazano w tym dokumencie, nadal są aktualne? Czy wciąż są dla nas ważne? A może pojawiły się inne wyzwania, którym nasze miasto musi sprostać? Odpowiedzi na te pytania udzielone zostaną w procesie aktualizacji strategii, szczególnie na etapie diagnozy.

Jednocześnie musimy pamiętać, że Warszawa wraz z obszarem metropolitalnym jest motorem wzrostu Mazowsza i Polski. Zajmuje ważne miejsce **w dokumentach strategicznych województwa i kraju, czyli tzw. dokumentach wyższego szczebla**, które w ostatnich latach były aktualizowane. To pociąga za sobą konieczność przyjrzenia się czy, zgodnie z zasadą obowiązującą w planowaniu strategicznym, strategia Warszawy, tak jak i innych gmin, wpisuje się w główne kierunki rozwoju regionu i kraju.



Obszar metropolitalny Warszawy tworzą łącznie ze stolicą 72 gminy. Od 2015 roku obszar ten ma strategię rozwoju. Więcej na: www.omw.um.warszawa.pl



Planowanie strategiczne Proces długofalowego planowania, którego celem jest określenie stanu jaki chcemy osiągnąć w przyszłości oraz sposobu jego osiągnięcia.

JAK BĘDZIEMY PRACOWAĆ?

Proces aktualizacji strategii będzie oparty na trzech fundamentalnych zasadach.

Zasada otwartości zakłada zaangażowanie mieszkańców oraz przedstawicieli środowisk lokalnych na kluczowych etapach prac nad strategią. Zasada ta będzie realizowana poprzez:

- zaproszenie przedstawicieli społeczności lokalnej w ramach otwartego naboru do prac w grupach roboczych ds. aktualizacji strategii;

- umożliwienie wszystkim zainteresowanym mieszkańcom oraz przedstawicielom środowisk lokalnych zabrania głosu na każdym etapie prac, zarówno osobiście na spotkaniach, jak i za pośrednictwem internetu;
- udostępnianie wszystkich materiałów powstałych w procesie aktualizacji strategii pod adresem www.2030.um.warszawa.pl.

Zasada profesjonalizmu oznacza, że zaprosimy do bezpośredniej współpracy ekspertów. Ponadto bardzo ważnym elementem budowy strategii będą rzetelne analizy i diagnozy. Wykorzystane zostaną w tym celu zarówno możliwości jakie oferuje statystyka publiczna, instytucje badawczo-naukowe, ale również zasoby urzędu miasta (m.in. wyniki regularnych badań opinii mieszkańców w ramach *Barometru Warszawskiego* i *Jakości życia w dzielnicach*).

Zasada inspiracji zakłada upowszechnienie wiedzy o zarządzaniu miastem i mechanizmach rozwojowych, kreowanie nowych rozwiązań, wymianę myśli oraz współpracę budującą poczucie odpowiedzialności za miasto i wypracowaną strategię.

KTO BĘDZIE ZAANGAŻOWANY W PROCES?

Chcemy, aby w proces aktualizacji strategii zaangażowali się zarówno ci, którzy potem będą realizować wyznaczone cele, jak i ci, którzy będą odbiorcami ich efektów.

Mieszkańcy, przedsiębiorcy, organizacje

- uczestniczą w pracach grup roboczych ds. aktualizacji strategii,
- indywidualnie biorą udział w tworzeniu wizji i celów strategii w ramach przedsięwzięć organizowanych w przestrzeni miejskiej i za pośrednictwem internetu,
- opiniują wstępny projekt strategii w ramach oficjalnych konsultacji społecznych.



Grupy robocze ds.:

- społecznych – złożona z przedstawicieli środowisk lokalnych, rady miasta oraz urzędu miasta,
- gospodarczych – złożona z przedstawicieli środowisk lokalnych, rady miasta oraz urzędu miasta,
- przestrzennych – złożona z przedstawicieli środowisk lokalnych, rady miasta oraz urzędu miasta,
- dzielnic – złożona z przedstawicieli urzędów dzielnic,
- systemowych – złożona z przedstawicieli urzędu miasta.

Specjaliści z urzędu miasta

- uczestniczą w pracach grup roboczych lub komitetu sterującego ds. aktualizacji strategii,
- przedstawiciele biur koordynujących główne polityki miasta uczestniczą w pracach zespołu redakcyjnego,



Zespół redakcyjny składa się z przedstawicieli urzędu miasta odpowiedzialnych za:

- strategię rozwoju miasta,
- politykę społeczną,
- politykę gospodarczą,
- planowanie przestrzenne,
- politykę finansową,
- politykę informacyjną,
- współpracę z mieszkańcami.

- indywidualnie biorą udział w tworzeniu wizji i celów strategii w ramach przedsięwzięć organizowanych w przestrzeni miejskiej i za pośrednictwem internetu,
- opiniują wstępny projekt strategii w ramach oficjalnych konsultacji społecznych.

Specjaliści z urzędów dzielnic

- uczestniczą w pracach grupy roboczej ds. dzielnic,
- indywidualnie biorą udział w tworzeniu wizji i celów strategii w ramach przedsięwzięć organizowanych w przestrzeni miejskiej i za pośrednictwem internetu,
- opiniują wstępny projekt strategii w ramach oficjalnych konsultacji społecznych.

Eksperci

- czuwają nad poprawnością całego procesu, w tym współtworzą poszczególne części strategii lub zgłaszają do nich uwagi,
- prowadzą prace grup roboczych.

Władze miasta

- Prezydent m.st. Warszawy akceptuje wyniki kluczowych etapów prac nad strategią,
- Rada m.st. Warszawy przyjmuje uchwałą strategię.



Stale wsparcie procesu zapewniają eksperci:

- dr hab. Wojciech Dziemianowicz – ekspert wiodący,
- dr Anna Domaradzka-Widła – ekspert ds. społecznych,
- dr Michał Klepka – ekspert ds. gospodarczych,
- dr Mirosław Grochowski – ekspert ds. przestrzennych.

WYPRACOWANIE TREŚCI  STRATEGII

MIESZKAŃCY, PRZEDSIĘBIORCY, ORGANIZACJE, EKSPERCI

GRUPA ROBOCZA
DS. SPOŁECZNYCH

GRUPA ROBOCZA
DS. GOSPODARCZYCH

GRUPA ROBOCZA
DS. PRZESTRZENNYCH

GRUPA ROBOCZA
DS. DZIELNIC

GRUPA ROBOCZA
DS. SYSTEMOWYCH

NADANIE FORMY  STRATEGII

ZESPÓŁ
REDAKCYJNY

EKSPERCI

ZATWIERDZENIE  STRATEGII

KOMITET
STERUJĄCY

PREZYDENT
M.ST. WARSZAWY

UCHWALENIE  STRATEGII

RADA
M.ST. WARSZAWY

JAKI JEST PLAN PRAC?

Pierwsze spotkanie otwierające proces odbędzie się **23 września 2015 roku**. Przez następne dwa lata będziemy wspólnie tworzyli nowy dokument, by do końca 2017 roku mogła go uchwalić rada miasta.

Szczegółowy plan prac znajduje się na stronie
www.2030.um.warszawa.pl.

HARMONOGRAM ▼ PRAC

WIZJA	→	[IX 2015 - I 2016]
DIAGNOZA	→	[XI 2015 - III 2016]
CELE	→	[III - VII 2016]
SYSTEM REALIZACJI	→	[IV - X 2016]
PROJEKT STRATEGII I	→	[X 2016 - II 2017]
KONSULTACJE SPOŁECZNE	→	[II - III 2017]
PROJEKT STRATEGII II	→	[IV - VIII 2017]
UCHWAŁA RADY MIASTA	→	[IX - XII 2017]

The background of the entire page is a light blue color with a white line-art illustration of a cityscape. The illustration includes various buildings of different heights and styles, some with windows, and several trees of different shapes. A winding road or path is shown on the right side, crossing a river or canal. A small boat is visible on the water. The overall style is clean and modern, with a focus on urban and natural elements.

ZAPRASZAMY DO WSPÓŁPRACY

Podczas aktualizacji strategii chcemy stworzyć wyjątkowy klimat współpracy, dać każdemu mieszkańcowi możliwość wyrażenia swojej opinii na temat przyszłości Warszawy.

Liczymy na aktywną partycypację przedstawicieli lokalnych organizacji społecznych i gospodarczych działających na rzecz rozwoju miasta. Wszystkich zainteresowanych współpracą zapraszamy do kontaktu.

